

## Metodologías ágiles, taller de implantación

Incorporar metodologías ágiles al trabajo cotidiano de la empresa, que redunden en una mayor productividad, sentimiento de pertenencia y satisfacción con los resultados, ensayando la aplicación al negocio: mejora de procesos, trabajo en equipo, experiencia de cliente, innovación y gestión de proyectos.

### Objetivos formativos:

- Comprender los principios de los métodos ágiles.
- Valorar la aplicabilidad del agilismo en su empresa en función de su cultura corporativa y estrategia.
- Identificar los beneficios de los métodos ágiles.
- Planificar el inicio de la aplicación de los métodos ágiles en su empresa.

### 1. Comprender los principios del enfoque ágil

- "Agile manifesto" y "declaration of Independence". Ágil se es, no se hace.
- Informe "Chaos". Entornos VUCA. De "waterfall" a "agile".
- Los cuatro valores y los doce principios.
- El triángulo ágil.
- Agile en tres niveles: personal, equipo y organización (team, program, portfolio).
- Panorámica general de las diferentes metodologías ágiles:
  - Design Thinking y la resolución de los retos de la organización
  - Scrum, sus artefactos y eventos
  - Kanban y la organización del trabajo
  - Metodologías de escalado

### 2. Orientarse hacia los beneficios de los métodos ágiles

- Identificar las ventajas y requerimientos de adoptar un enfoque ágil.
- Revisión de las principales aplicaciones de las metodologías ágiles en las empresas y el impacto que se produce:
  - El trabajo colaborativo
  - La gestión de proyectos
  - La innovación
  - La experiencia de cliente

### 3. Pilotar un proyecto ágil con el método SCRUM.

- Comprender el enfoque iterativo e incremental en sprints.
- Identificar los roles y responsabilidades en Scrum: Product Owner, Scrum Master, etc.
- Definir el backlog.
- Estimar la carga de historias de usuario.
- Planificar la release o entregable y el sprint.
- La reunión diaria en el Scrum.
- La reunión de revisión del sprint.
- Medir el progreso a través del gráfico burn-down.
- Practicar la mejora continua con la reunión de retrospectiva de sprint.
- Claves de la Implantación de Scrum.

### 4. Conocer los puntos de seguimiento en el contexto ágil

- Fases en la implantación del método ágil en las empresas.
- Anticipar el impacto en la organización de los métodos ágiles y los requisitos para que funcionen.

### Beneficios

- ⇒ Visión y comparativa en relación con otros métodos de gestión de proyectos.
- ⇒ Aprovechar las ventajas de los métodos ágiles en función del contexto actual de su empresa.
- ⇒ Ejercicios prácticos e intercambios enriquecedores entre el consultor y participantes.
- ⇒ Una presentación objetiva de los principales métodos ágiles.
- ⇒ Herramientas y estado del arte de los métodos ágiles.